.4 | 25 | ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПАССАЖИРСКАЯ КОМПАНИЯ | Годовой отчет – 2023 | 01 | **02** Стратегия развития — | 03 | 04 | 05 | 06 |

# Обзор рынка

#### **Основные показатели развития экономики** в % к предыдущему году

Показатель	2023
ВВП	103,6
Индекс промышленного производства	103,5
Индекс потребительских цен	105,9
Инвестиции в основной капитал <sup>2</sup>	110,0
Уровень безработицы	3,2
Оборот розничной торговли	106,4
Объем платных услуг населению	104,4

В 2023 году объем денежных доходов населения возрос на 10,7 % по сравнению с годом ранее, до 88 334,1 млрд руб. Среднемесячная начисленная заработная плата в ноябре 2023 года составила 73 383 руб., увеличившись на 15,2 % по сравнению с соответствующим периодом предыдущего года.

При этом реальные денежные доходы в 2023 году выросли на 4,6 % по сравнению с 2022 годом, а в IV квартале 2023 года – на 6,8 % по сравнению с годом ранее.

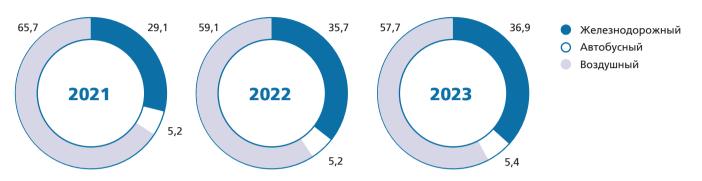
# Рынок пассажирских перевозок в дальнем следовании

# Российский транспортный рынок

Основные конкуренты АО «ФПК» — авиаперевозчики, автобусные перевозчики и личный автотранспорт. За последние годы конкуренция на этом рынке заметно усилилась. Причинами стали развитие авиации, рост парка личных автомобилей, появление сервисов по совместному использованию транспортных средств, государственная поддержка региональной авиации, строительство и реконструкция новых автодорог и аэропортов. Поэтому железнодорожный транспорт перестал доминировать на рынке дальних пассажирских перевозок.



### Структура рынка пассажирских перевозок во внутригосударственном сообщении<sup>1</sup>, %



## Доли участников рынка пассажирских перевозок в дальнем следовании в общем пассажирообороте, %

Показатель	2021	2022	2023	
Железнодорожные перевозчики, в т. ч.:	29,1	35,7	36,9	
AO «ФПК»	26,0	31,1	31,9	
ДОСС – филиал материнской компании	1,7	1,8	1,7	
АО ТК «Гранд Сервис Экспресс»	1,2	2,4	2,8	
другие	0,2	0,4	0,5	

Увеличение доли железнодорожного транспорта в пассажирообороте по итогам 2023 года связано с ситуацией на рынке пассажирских перевозок – в основном с закрытием ряда аэропортов на юге России.

Бюджетом АО «ФПК» в 2024 году запланирован рост пассажирооборота на 1,1 % относительно уровня 2023 года, а количества перевезенных пассажиров – на 1,0 %. Ожидается, что примерно так же вырастут перевозки на воздушном транспорте<sup>2</sup>.

Средняя дальность перевозок во внутригосударственном сообщении поездами АО «ФПК» за 12 месяцев 2023 года сохранилась на уровне 2022 года и составила 846 км.

На сегодняшний день АО «ФПК» – лидер на рынке железнодорожных пассажирских перевозок в дальнем следовании. Но в последнее время растет конкуренция с другими

перевозчиками (см. таблицу). Доля АО «ФПК» в объеме перевозок дальнего следования во внутригосударственном сообщении среди российских железнодорожных перевозчиков за 2023 год составила 86,6 %, что несущественно (на 0,5 п. п.) ниже показателя 2022 года. Основные причины этого — расширение маршрутной сети на направлениях, где отсутствует сообщение поездами формирования АО «ФПК», и скоростные преимущества подвижного состава конкурентов.

86,6%

доля АО «ФПК» на российских железных дорогах в перевозках дальнего следования

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Данные Росстата (https://rosstat.gov.ru).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Девять месяцев 2023 года к девяти месяцам 2022 года.

Источники данных: железнодорожный транспорт – статистическая отчетность ЦО-33, ЦО-32, авиатранспорт – Федеральное агентство воздушного транспорта (www.favt.ru) и экспертная оценка по данным Росавиа, автобусный – экспертная оценка по данным Росстата (www.gks.ru).

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Комплексная программа развития авиатранспортной отрасли Российской Федерации до 2030 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 25 июня 2022 г. № 1693-р) на 2024 год предусматривает рост объемов перевозок пассажиров на внутренних воздушных линиях на 1,0 % к уровню 2023 года.

#### Компании – аналоги АО «ФПК»

Показатель	AO «ФПК»			DB Fernverkehr (ΦΡΓ)		SNCF Voyageurs¹ (Франция)			
	2022	2023	К 2022 году, %	2022	2023	К 2022 году, %	2022	2023	К 2022 году, %
Количество перевезенных пассажиров, млн человек	95,9	108,1	113	132,0	140,3	106	105,4	124,0	118
Доходы, млрд евро	3,5	3,4	99	5,0	5,9	118	8,5	9,7	114



### DB Fernverkehr (Германия)

DB Fernverkehr – бизнес-единица в группе Deutsche Bahn, осуществляющая национальные скоростные и международные пассажирские перевозки в поездах дальнего следования.

Ремонтная деятельность, сервис, управление подвижным составом, коммуникации и ИТ-деятельность осуществляются специализированными компаниями группы Deutsche Bahn.



# SNCF Voyageurs, бизнес-блок – TGV-INTERCITÉS (Франция)

TGV-INTERCITÉS – бизнес-блок пассажирского подразделения холдинга SNCF – SNCF Voyageurs, специализирующийся на перевозках пассажиров в поездах дальнего следования во Франции и других странах Европы.

Ремонтная деятельность, сервис, управление подвижным составом, коммуникации и ИТ-деятельность осуществляются специализированными компаниями группы SNCF Voyageurs.

#### ФЕДЕРАЛЬНАЯ ПАССАЖИРСКАЯ КОМПАНИЯ

### АО «ФПК» (Россия)

В отличие от названных выше компаний, деятельность AO «ФПК» включает большинство существенных бизнес-процессов: приобретение, обслуживание и ремонт подвижного состава, организацию продаж, сбор доходов, управление и администрирование, коммуникации и ИТ-деятельность.

АО «ФПК» имеет

**10** региональных филиалов, а также разветвленную сеть депо и вагонных участков и персонал, обеспечивающий все бизнес-процессы

# Стратегия

Стратегия АО «ФПК» ориентирована на высокий уровень сервиса для пассажиров, устойчивое финансовое развитие и социальную ответственность перед обществом. Эти цели – основа успешной деятельности Компании и ее вклада в развитие транспортной инфраструктуры России.

В целом деятельность АО «ФПК» как ключевой бизнес-единицы материнской компании сосредоточена на достижении целевых объемных финансово-экономических параметров, заложенных в утвержденную правительством Российской Федерации программу долгосрочного развития материнской компании до 2025 года.

В 2019 году Компания разработала и утвердила Стратегию развития АО «ФПК» на период до 2030 года<sup>1</sup> (далее – Стратегия), а также сформировала систему ее реализации.

Также утверждено Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «ФПК»<sup>2</sup>, позволяющее мотивировать менеджмент Компании на достижение ее стратегических целей через систему целевых ключевых показателей эффективности (КПЭ).

### Миссия

Мы улучшаем качество жизни, делая вашу поездку максимально безопасной, доступной и комфортной.



<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Утверждено решением Совета директоров АО «ФПК» (выписка из протокола от 27 декабря 2019 г. № 11).

¹ Данные представлены по транспортному предприятию TGV-INTERCITÉS, управляющему поездами дальнего следования во Франции.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Утверждено решением Совета директоров АО «ФПК» (выписка из протокола от 3 июля 2023 г. № 24).